



Dienst Uitvoering
Subsidies aan Instellingen
*Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport*

Plan van aanpak

Regionale aanpak personeelstekort
onderwijs

Regio Zoetermeer – Leidschendam –
Voorburg- Wassenaar – Voorschoten

Samenwerkende schoolbesturen Stichting Pool
West – invalpool voor het basisonderwijs
i.s.m. niet aangesloten schoolbesturen
gevestigd in Wassenaar.

Algemeen

Dit document dient als onderbouwing voor de aanvraag van de subsidie t.b.v. de regionale aanpak personeelstekort voor de regio Zoetermeer – Leidschendam – Voorburg- Wassenaar – Voorschoten. De activiteiten hebben als doel gezamenlijk de personeelstekorten aan te pakken en de regionale samenwerking te versterken.

Dit plan zoomt in op de activiteiten die gericht zijn op de volgende lijnen:

- Verhogen van de in- door en uitstroom van de lerarenopleidingen
- Behouden van leraren

De activiteiten worden uitgevoerd in de periode 1 augustus 2020 tot en met 31 juli 2022, waarbij een uitloop mogelijk is tot uiterlijk 31 december 2022.

1. De regio

1.1 Pool West en aangesloten schoolbesturen in de regio

Stichting Pool West is een samenwerkingsverband van 16 aangesloten schoolbesturen in het primair onderwijs in de regio Leiden e.o. – Den Haag e.o. – Delft – Zoetermeer – Leidschendam – Voorburg – Wassenaar – Voorschoten Pijnacker – Nootdorp – Lansingerland. Primaire doelstelling van Pool West – invalpool voor het basisonderwijs – is zorgdragen voor voldoende kwalitatief goede vervangers, die ingezet kunnen worden op de scholen van de aangesloten besturen in geval een leerkracht ziek is. Sinds de oprichting van Pool West in 2016 zien we dat de vervangingscijfers onder druk staan. In 2017 werd in 74 % van de aanvragen voorzien. In 2018 bedroeg dit 66 % en in 2019 is dit met 1% gedaald naar 65%. Om de instroom richting PABO's te bevorderen wordt in de regio waar Pool West acteert steeds intensiever samengewerkt tussen schoolbesturen en lerarenopleidingen. Schoolbesturen zijn er meer en meer van overtuigd dat alleen een gezamenlijke aanpak ervoor kan zorgen dat er nu en in de toekomst voldoende gekwalificeerde onderwijsprofessionals voor de klas staan.

1.2 Deelnemende besturen en partijen die participeren in Plan van Aanpak

In de regio waar Pool West acteert is sinds 2016 het lerarentekort steeds sterker voelbaar. Het tekort werd het eerst zichtbaar in de grote steden, waaronder Den Haag, maar is inmiddels ook steeds meer voelbaar in de aanpalende gemeentes. Om dit Plan van Aanpak tot uitvoer te brengen werken de volgende partijen met elkaar samen:

- Protestants Christelijk Onderwijs Wassenaar - Herenwegschool
- Stichting Unicoz onderwijsgroep
- Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
- Panta Rhei, Stichting r.-k, Algemeen Bijzonder en Openbaar Primair Onderwijs
- PCSV – Protestants-Christelijke Schoolvereniging Voorschoten
- Stichting Katholiek en Openbaar Onderwijs Noord Holland – Basisschool de Vink
- Stichting Kievietschool
- Vereniging Nutsschool Wassenaar
- Stichting Katholiek Onderwijs Wassenaar
- Vereniging Montessorischool Wassenaar
- Stichting Montessori-Onderwijs Zuid Holland
- LEV Scholengroep West-Nederland
- PABO Inholland
- PABO Thomas More

1.3 Beschrijving van de regio

Licht dalend aantal leerlingen in de regio

Landelijk wordt de komende 5 jaar een lichte daling van het aantal leerlingen in het basisonderwijs verwacht. Volgens prognoses zal in schooljaar 2024-2025 het aantal leerlingen landelijk ca. 3 % lager zijn dan in schooljaar 2019-2020. In de voor deze aanvraag samengestelde regio is deze leerlingendaling iets sterker. Daar neemt in dezelfde periode het aantal leerlingen af met bijna ca. 4,2 %, volgens het scenariomodel PO.

Werkgelegenheidsontwikkeling in de regio waar Pool West acteert

Volgens de meest recente prognose van CentERdata daalt landelijk de werkgelegenheid tussen nu 2025 met bijna 2%. In de arbeidsmarktregio Zuid-Holland Centraal waar de voor deze aanvraag geselecteerde gemeenten zich bevinden, is sprake van een werkgelegenheidsdaling van bijna 3%. In omliggende grote gemeenten is eveneens sprake van een dalende werkgelegenheid (Den Haag) of stijgt de werkgelegenheid nog (Rotterdam).

Verwachte tekorten

Gegeven de verwachte werkgelegenheidsontwikkeling neemt het lerarentekort (onvervulde vraag) toe of af, afhankelijk van de vervangingsvraag vanwege o.a. pensionering en de instroom vanuit de opleiding en andere bronnen. Landelijk is sprake van een extra onvervulde vraag oplopend tot 3% van de werkgelegenheid (3.042 fte) in 2025. In arbeidsmarktregio Zuid-Holland loopt de extra onvervulde vraag op tot 1,5% van de werkgelegenheid (27 fte) in 2025. Voor Den Haag, respectievelijk Rotterdam bedragen deze percentages 4% (128 fte) en ca. 5,5% (220 fte). Van deze grote steden in de omgeving kan dus een toenemende concurrentie om de schaarse leraar (en schoolleider) worden verwacht.

1.4 Activiteiten gericht op regionale aanpak personeelstekort

Schoolbesturen, in de regio waar Pool West acteert, ervaren dat door het toenemende lerarentekort de begeleiding van startende leerkrachten onder druk is komen te staan. Besturen zouden graag meer toekomstige onderwijsprofessionals willen opleiden, zoals meer zij-instromers en verkorte deeltijd studenten, maar hebben vaak onvoldoende menskracht voor adequate begeleiding. Door het opleiden van studenten niet langer over de diverse scholen van een schoolbestuur te verspreiden, maar het opleiden juist toe te wijzen aan 1 of meerdere scholen verwachten wij een inspirerende leer/werk omgeving te kunnen creëren voor zowel de bevoegde onderwijsprofessionals als de startende studenten.

Om te zorgen dat zij-instromers op een goede manier in het Onderwijs 'landen' zal een onderzoek onder een aantal aangesloten schoolbesturen plaatsvinden. Bij dit onderzoek zal het schoolbestuur – de zij instromer en het schoolteam waar de zij-instromer werkzaam is (geweest) worden betrokken. Wat zijn de succesfactoren om een zij-instromer goed op te kunnen leiden en te behouden voor het onderwijs. En wat zijn de leerpunten.

De samenwerkende besturen willen gezamenlijk optrekken in de volgende activiteiten:

- Verhogen van de in- door en uitstroom van de lerarenopleidingen naar onderwijsstichtingen.
Doelgroep: onderwijsassistenten - leerkrachtondersteuners- leerkrachten in opleiding.
- Behouden van leraren
Doelgroep: zij-instromers die zij-instroomtraject volgen.
- Stimuleren van innovatie onder schooldirecties.

1.5 Regio-eisen:

Deze subsidieaanvraag betreft een aanvraag voor het primair onderwijs. Om aan

onderstaande 2 eisen vanuit de subsidie te voldoen hebben de volgende besturen zich akkoord verklaard met de subsidieaanvraag.

- Ten minste **35 procent** van de besturen van de in de betreffende regio gevestigde scholen voor primair onderwijs neemt deel aan de aanvraag
- De scholen uit de betreffende regio hebben ten minste een derde van de personeelsomvang, met een minimum van **800 fte**.

Deelnemende schoolbesturen	FTE
Protestants Christelijk Onderwijs Wassenaar	22,8
Stichting Unicoz onderwijsgroep	438,5
Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer	338,4
Panta Rhei, Stichting r.-k, Algemeen Bijzonder en Openbaar Primair Onderwijs	267,4
PCSV – Protestants-Christelijke Schoolvereniging Voorschoten	55,4
Stichting Katholiek en Openbaar Onderwijs Noord Holland – Basisschool de Vink	13,4
Stichting Kievietschool	13,3
Vereniging Nutsschool Wassenaar	17,0
Stichting Katholiek Onderwijs Wassenaar	43,3
Vereniging Montessorischool Wassenaar	10,3
Stichting Montessori-Onderwijs Zuid Holland	11,6
LEV Scholengroep West-Nederland	7,4
PABO Inholland	
PABO Thomas More	
Totaal FTE	1238,9

Bovenstaande besturen vertegenwoordigen **52 %** van de besturen in de betreffende regio. Het totaal FTE in de regio bedraagt **1.717,2**. Met **1238,9 fte** wordt voldaan aan de minimum eis van **800 fte**.

Bij de uitvoering van de diverse activiteiten zullen andere stakeholders betrokken worden. Dit zijn zeker de aangesloten schoolbesturen bij Pool West, die niet deze aanvraag medeondertekend hebben. Naast PABO Inholland en Thomas More Hogeschool zal ook gekeken worden of en op welke wijze de samenwerking met gemeenten, vakopleidingen en andere hogescholen gevonden kan worden.

Partners en andere stakeholders	
Aangesloten schoolbesturen Pool West	PROOLEiden/Leiderdorp
	Noor Stg. Islamitische scholen
	Laurentius Stichting
	Librijn
	SCO Delft
	Spectrum SPCO
	Octant

	SKOP Pijnacker
	Lucas Onderwijs
	SCOH
	Stichting Kronenburgh
Overige opleidingen	Avans Hogeschool
	Hogeschool Leiden
Overige:	Arbeidsmarktplatform PO
	UWV Uitkeringsinstantie

Met deze aanvraag zijn de schoolbesturen uit Wassenaar -specifiek gevraagd bij deze aanvraag aan te sluiten. Hier hebben we ons specifiek gericht op éénpitters en kleinere schoolbesturen. Dit daar het voor deze partijen vaak lastiger is bep. activiteiten uit te voeren gezien hun beperkte omvang. Zij kunnen profiteren van de expertise die vaak bij grotere besturen al aanwezig is op het gebied van opleidingstrajecten en de begeleiding van studenten.

1.6 De organisatie

De coördinatie van de diverse activiteiten zal onder regie van de Pool West vallen. De eindverantwoordelijke van Stichting Pool West treedt op als pen-voerder en projectleider namens de deelnemende schoolbesturen.

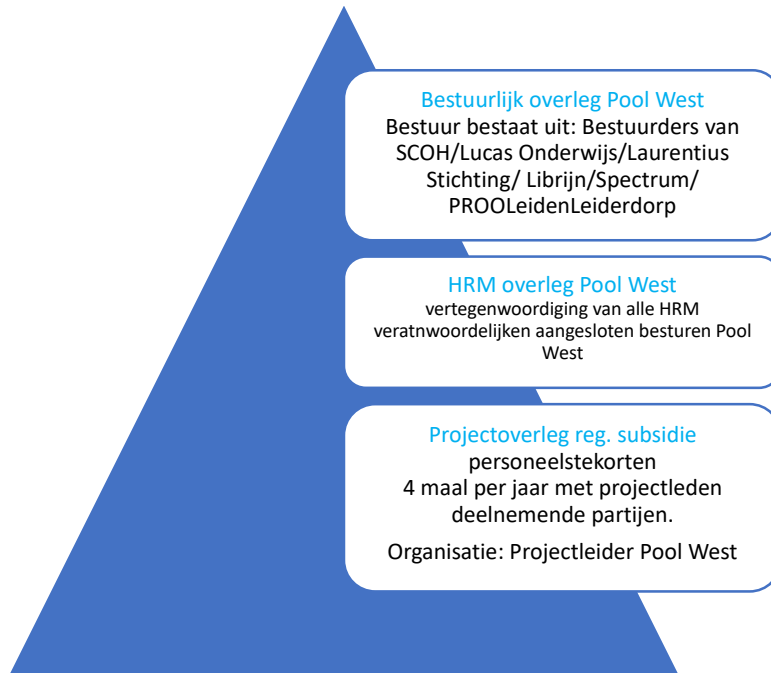
Een aparte project organisatie zal ingericht worden voor een goede inbedding van de regionale aanpak personeelstekorten. Alle deelnemende partijen zullen vanuit hun gelederen een project lid afvaardigen. 4 x per schooljaar zal een overleg plaatsvinden.

De projectleider draagt zorg dat de diverse activiteiten onderling worden afgestemd en zal tevens de voortgang bewaken.

Daarnaast zal de voortgang van de regionale aanpak personeelstekorten op de agenda staan bij reeds bestaande overlegconstructies, te weten:

- Bestuurlijk overleg Pool West : 4 x per jaar.
- HRM overleg aangesloten besturen : 4 x per jaar.

De projectleider, coördinator van Pool West, fungeert als aanspreekpunt voor OCW. De projectleider zal tevens de tussentijdse voortgangsbijeenkomsten, georganiseerd door Arbeidsmarktplatform bijwonen samen met één of meerdere projectleden.



Contactgegevens penvoerder en projectleider namens deelnemende besturen:

Stichting Pool West Coördinator, penvoerder, projectleider: Kassandra Mol
Gildeweg 7b 2632 BD Nootdorp e-mail: kassandra@poolwest.nl Telefoon: 085-040 86 28 Mobiel: 06-81691065

1. Activiteiten gericht op de in- door en uitstroom van onderwijsprofessionals

Doel: Het inrichten van 6 inspiratiescholen in samenwerking met Hogeschool Inholland, Thomas More Hogeschool onder regie van Pool West.

Op deze scholen staat het opleiden en leren van zowel de student als de reeds bevoegde leerkrachten centraal. Het begeleiden van studenten zal niet langer ervaren worden als extra werkdruk, daar voldoende schoolopleiders binnen de inspiratiescholen de studenten kunnen begeleiden. Daar er op deze scholen meerdere studenten werkzaam zijn kunnen zij van elkaar leren en elkaar extra ondersteunen tijdens het opleidingstraject.

De inspiratieschool beschikt over:

- voldoende schoolopleiders
- voldoende studenten (leerkrachtondersteuners en leerkrachten in opleiding)
- adviespunt opleidingsmogelijkheden voor de regio
- boven bestuurlijke opleider voor schoolopleiders en studenten.
- intensieve begeleiding van de studenten
- biedt meer inhoudelijk maatwerk (gaat uit van de student)

Activiteiten:

- Het gezamenlijk vormgeven van 6 inspiratiescholen in samenwerking met Hogeschool Inholland, Thomas More Hogeschool onder regie van Pool West.
- Het organiseren van 16 informatiebijeenkomsten t.b.v. de werving van studenten. Periode 2020- 2022.
- Werving en selectie van leerkrachtondersteuners, verkorte deeltijdstudenten en zij-instromers.
- Op de inspiratiescholen worden in de periode 2020 – 2022 30 onderwijsprofessionals opgeleid tot onderwijsassistent / leerkracht ondersteuner / leerkracht.
- 10 schoolopleiders worden in de periode 2020 – 2022 opgeleid
- 10 schoolleiders worden in de periode 2020 – 2022 opgeleid
- Aanstellen van min. 1 boven bestuurlijke opleider voor begeleiding van schoolopleiders en studenten.
- De inspiratiescholen zijn tevens adviespunt m.b.t. opleidingsmogelijkheden voor de regio.
- Projectleiding voor uitvoering diverse activiteiten

Activiteitenoverzicht

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Beoogde resultaten en producten	Opmerkingen
In-door en uitstroom onderwijsprofessionals	1 augustus 2020 –	Inrichten van 8 inspiratie scholen	Zie 1.1. bij begroting de diverse activiteiten nader gedefinieerd

	1 september 2022, met een uitloop tot 31 december 2022.		(p x q)
--	---	--	---------

2. Activiteiten: verhogen van de in- door en uitstroom van de lerarenopleidingen.

Doel: middels diverse marketing communicatie activiteiten zorgen dat kandidaten die interesse hebben de stap naar het onderwijs te maken geïnformeerd worden over de diverse open dagen van opleidingsinstituten, informatiebijeenkomsten van schoolbesturen, UWV en Pool West.

Activiteiten:

- Inzet diverse marketing communicatie activiteiten voor werving van kandidaten:
- Social media expert bericht over de open dagen van de PABO's, de informatiebijeenkomsten van schoolbesturen, UWV en Pool West op LinkedIn, Instagram en Facebook.
- Voor de werving van kandidaten worden diverse marketing communicatie activiteiten ingezet, zoals Blogs, promotiefilm, wervende vacature teksten en posters.

Activiteitenoverzicht

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Beoogde resultaten en producten	Opmerkingen
In-door en uitstroom onderwijsprofessionals	1 augustus 2020 – 1 september 2022, met een uitloop tot 31 december 2022.	20 studenten worden geworven en ronden de opleiding af	Zie 3.1. bij begroting de diverse activiteiten nader gedefinieerd (p x q)

3. Activiteiten: verhogen van de in- door en uitstroom van de lerarenopleidingen.

Doel: Het aanstellen van 5 leerkrachtondersteuners en/of onderwijsassistenten die starten met de PABO opleiding, ter overbrugging van het behalen van de propedeuse.

- Voor de werving van kandidaten worden diverse marketing communicatie activiteiten ingezet, zoals Blogs, promotiefilm, wervende vacature teksten en posters.
- Aanstellen van 5 leerkrachtondersteuners en/of onderwijsassistenten die starten met de PABO opleiding, ter overbrugging van het behalen van de propedeuse.

Activiteitenoverzicht

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Beoogde resultaten en producten	Opmerkingen
In-door en uitstroom onderwijsprofessionals	1 augustus 2020 – 1 september 2022, met een uitloop tot 31 december 2022.	5 studenten worden geworven en ronden de opleiding af	Zie 3.1. bij begroting de diverse activiteiten nader gedefinieerd (p x q)

4. Gewijzigde activiteiten t.o.v. vorige subsidieaanvraag?

Deze subsidie aanvraag 'Regionale aanpak personeelstekort' betreft een nieuwe aanvraag voor de regio Zuid-Holland Centraal voor de gemeenten: Zoetermeer, Leidschendam-Voorburg, Voorschoten en Wassenaar. Zoetermeer is voor de huidige subsidie regeling "Regionale aanpak lerarentekort" onderdeel van de RAL-regio Groen Hart. Zoetermeer is niet aangesloten bij de nieuwe aanvraag voor het Groene Hart. Aansluiten op activiteiten vanuit de subsidie 'Regionale aanpak lerarentekort Groene Hart' is dus niet van toepassing.

Begroting en financiële borging

De begroting bestrijkt de periode tussen 31 juli 2020 en 1 augustus 2022, waarbij een uitloop mogelijk is tot uiterlijk 31 december waarvoor subsidie kan worden verkregen.

Activiteiten begroot voor 2020

Voor wat betreft de cofinanciering is gekozen deze te financieren met uren-inzet vanuit de deelnemende besturen.

Groen: uren inzet p x q vanuit besturen

Geel: financiering vanuit de subsidie op basis van factuur

Nummer en naam van de activiteit	Totaal begrote kosten	Licht toe: - p*q - materiaal - inhuur
---	--------------------------------------	---

<p>1.1 Verhogen in-door en uitstroom onderwijsprofessionals</p>	<p>€ 501.540</p>	<p>Het gezamenlijk vormgeven van 6 inspiratieschool waar opleiden centraal staat in samenwerking met Hogeschool Inholland, Thomas More Hogeschool onder regie van Pool West.</p> <p>Het organiseren van 16 informatiebijeenkomsten t.b.v. de werving van studenten. Bijeenkomsten worden georganiseerd door Pool West, schoolbesturen en UWV i.s.m. opleidingsinstituten. Voorbereiding en uitvoering: 144 uur min. 2 professionals zijn bij uitvoering en voorbereiding betrokken $2 \times \text{€ } 80 \text{ (p} \times \text{q)} = \text{€ } 23.040$</p> <p>Werving en selectie van leerkrachtondersteuners, verkorte deeltijdstudenten en zij-instromers. $p \times q$ $\text{€ } 80 \times 65,75 \text{ uur w \& s}$ € 5.260 per jaar / € 15.780 2020-2022</p> <p>Aanstellen bovenbestuurlijke opleider voor begeleiding van schoolopleiders en studenten. € 65.000 x 2, 2 jaar = € 142.760</p> <p>Begeleiden van LO en VD en Zij-instroom studenten. $P \times q$ Begeleiding student op school door leerkracht 1^e jaar tarief LK x begeleidingsuren x 30 kandidaten $\text{€ } 60,00 \times 40 \text{ uur} \times 30 \text{ kandi's} = \text{€ } 72.000,00$ 2^e jaar: $\text{€ } 60,00 \times 20 \text{ uur} \times 30 \text{ kandi's} = \text{€ } 36.000,00$</p> <p>Kosten 2 jarige PABO/MBO / LO / OA opleiding voor 30 kandidaten $\text{€ } 5000,00 \times 30 = \text{€ } 150.000,00$</p> <p>10 kandidaten opleiden tot schoolopleider $p \times q$ $\text{€ } 1000 \times 10 = \text{€ } 10.000$</p> <p>10 kandidaten opleiden tot schoolleider $p \times q$ $\text{€ } 1000 \times 10 = \text{€ } 10.000$</p> <p>Investering studie schoolleider $p \times q$ $\text{€ } 80 \times 28,25 \text{ uur} \times 10 \text{ kandidaten} = \text{€ } 22.600$</p> <p>Projectleiding: $P \times q$ $\text{€ } 80 \times 100 \text{ uur} = \text{€ } 8.000$ 4 tal bijeenkomsten projectleden $\text{€ } 80 \times 4 \times 5 \text{ uur} = \text{€ } 1.600$ 4 tal bijeenkomsten Arbeidsmarktplatform regionale subsidie ervaring delen $\text{€ } 80 \times 2 \text{ (projectleider + lid)} \times 4 \times 5 \text{ uur} = \text{€ } 3.200$</p> <p>Verantwoording, tussentijdse rapportages $\text{€ } 80 \times 122 \text{ uur} = \text{€ } 9.760$</p>
--	------------------	--

2.1 Vergroten van de in- door- en uitstroom richting PABO's van 20 kandidaten	€ 75.960	Inzet diverse marketing communicatie activiteiten voor werving van kandidaten: Social media expert externe inhuur: €80,00 x 3 uur x 52 weken= €12.480 Social media uren kantoor Pool West: €80,00 x 3 uur x 52 = €12.480 Posters, buitenreclame, Blogs, vacatureteksten schrijven, promofilm werken in het onderwijs, website Externe inhuur : Marketing reclamebureau €100,00 x 250 uur per jaar x 2 jaar = €50.000 Ureninzet coördinatie diverse marketing communicatie activiteiten €80,00 x 12,5 uur per jaar = €1.000
3.1 Vergroten van de in- door- en uitstroom richting PABO's van 20 kandidaten		Aanstellen van 5 studenten als leerkrachtondersteuner of onderwijs assistent. Overbrugging dubbele bezetting /loonkosten: p x q Co-financiering loonkosten: 1/3 p x q 5 x € 28.875 * 1/3 = € 48.125 5 x € 28.875 = € 144.375
Totale kosten 2020	€ 577.500	
Subsidie (2/3)	€ 385.000	
Cofinanciering (1/3)	€ 192.500	
Aanvullende subsidie	€ 96.250,00	Zie 3.1
Cofinanciering (1/3)	€ 48.125,00	Zie 3.1

Activiteiten begroot voor 2021

Voor wat betreft de cofinanciering is gekozen deze te financieren met uren-inzet vanuit de deelnemende besturen.

Groen: uren inzet p x q vanuit besturen

Geel: financiering vanuit de subsidie op basis van factuur

Nummer en naam van de activiteit	Totaal begrote kosten	Licht toe: - p*q - materiaal - inhuur
---	--------------------------------------	---

<p>1.1 Verhogen in-door en uitstroom onderwijsprofessionals</p>	<p>€ 501.540</p>	<p>Het gezamenlijk vormgeven van 6 inspiratieschool waar opleiden centraal staat in samenwerking met Hogeschool Inholland, Thomas More Hogeschool onder regie van Pool West.</p> <p>Het organiseren van 16 informatiebijeenkomsten t.b.v. de werving van studenten. Bijeenkomsten worden georganiseerd door Pool West, schoolbesturen en UWV i.s.m. opleidingsinstituten. Voorbereiding en uitvoering: 144 uur min. 2 professionals zijn bij uitvoering en voorbereiding betrokken $2 \times € 80 (p \times q) = € 23.040$</p> <p>Werving en selectie van leerkrachtondersteuners, verkorte deeltijdstudenten en zij-instromers. $p \times q$ $€ 80 \times 65,75 \text{ uur w \& s}$ € 5.260 per jaar / € 15.780 2020-2022</p> <p>Aanstellen bovenbestuurlijke opleider voor begeleiding van schoolopleiders en studenten. € 65.000 x 2, 2 jaar = € 142.760</p> <p>Begeleiden van LO en VD en Zij-instroom studenten. $P \times q$ Begeleiding student op school door leerkracht 1^e jaar tarief LK x begeleidingsuren x 30 kandidaten $€ 60,00 \times 40 \text{ uur} \times 30 \text{ kandi's} = € 72.000,00$ 2^e jaar: $€ 60,00 \times 20 \text{ uur} \times 30 \text{ kandi's} = € 36.000,00$</p> <p>Kosten 2 jarige PABO/MBO / LO / OA opleiding voor 30 kandidaten $€ 5000,00 \times 30 = € 150.000,00$</p> <p>10 kandidaten opleiden tot schoolopleider $p \times q$ $€ 1000 \times 10 = € 10.000$</p> <p>10 kandidaten opleiden tot schoolleider $p \times q$ $€ 1000 \times 10 = € 10.000$</p> <p>Investering studie schoolleider $p \times q$ $€ 80 \times 28,25 \text{ uur} \times 10 \text{ kandidaten} = € 22.600$</p> <p>Projectleiding: $P \times q$ $€ 80 \times 100 \text{ uur} = € 8.000$ 4 tal bijeenkomsten projectleden $€ 80 \times 4 \times 5 \text{ uur} = € 1.600$ 4 tal bijeenkomsten Arbeidsmarktplatform regionale subsidie ervaring delen $€ 80 \times 2 (projectleider + lid) \times 4 \times 5 \text{ uur} = € 3.200$</p> <p>Verantwoording, tussentijdse rapportages $€ 80 \times 122 \text{ uur} = € 9.760$</p>
--	------------------	---

2.1 Vergroten van de in- door- en uitstroom richting PABO's van 20 kandidaten	€ 75.960	Inzet diverse marketing communicatie activiteiten voor werving van kandidaten: Social media expert externe inhuur: €80,00 x 3 uur x 52 weken= €12.480 Social media uren kantoor Pool West: €80,00 x 3 uur x 52 = €12.480 Posters, buitenreclame, Blogs, vacatureteksten schrijven, promofilm werken in het onderwijs, website Externe inhuur : Marketing reclamebureau €100,00 x 250 uur per jaar x 2 jaar = €50.000 Ureninzet coördinatie diverse marketing communicatie activiteiten €80,00 x 12,5 uur per jaar = €1.000
3.1 Vergroten van de in- door- en uitstroom richting PABO's van 20 kandidaten		Aanstellen van 5 studenten als leerkrachtondersteuner of onderwijs assistent. Overbrugging dubbele bezetting /loonkosten: p x q Co-financiering loonkosten: 1/3 p x q 5 x € 28.875 * 1/3 = € 48.125 5 x € 28.875 = € 144.375
Totale kosten 2020	€ 577.500	
Subsidie (2/3)	€ 385.000	
Cofinanciering (1/3)	€ 192.500	
Aanvullende subsidie	€ 96.250,00	Zie 3.1
Cofinanciering (1/3)	€ 48.125,00	Zie 3.1

Activiteiten begroot voor 2022

Voor wat betreft de cofinanciering is gekozen deze te financieren met uren-inzet vanuit de deelnemende besturen.

Groen: uren inzet p x q vanuit besturen

Geel: financiering vanuit de subsidie op basis van factuur

Nummer en naam van de activiteit	Totaal begrote kosten	Licht toe: - p*q - materiaal - inhuur
---	--------------------------------------	---

<p>1.1 Verhogen in-door en uitstroom onderwijsprofessionals</p>	<p>€ 501.540</p>	<p>Het gezamenlijk vormgeven van 6 inspiratieschool waar opleiden centraal staat in samenwerking met Hogeschool Inholland, Thomas More Hogeschool onder regie van Pool West.</p> <p>Het organiseren van 16 informatiebijeenkomsten t.b.v. de werving van studenten. Bijeenkomsten worden georganiseerd door Pool West, schoolbesturen en UWV i.s.m. opleidingsinstituten. Voorbereiding en uitvoering: 144 uur min. 2 professionals zijn bij uitvoering en voorbereiding betrokken $2 \times \text{€ } 80 \text{ (p} \times \text{q)} = \text{€ } 23.040$</p> <p>Werving en selectie van leerkrachtondersteuners, verkorte deeltijdstudenten en zij-instromers. $p \times q$ $\text{€ } 80 \times 65,75 \text{ uur w \& s}$ € 5.260 per jaar / € 15.780 2020-2022</p> <p>Aanstellen bovenbestuurlijke opleider voor begeleiding van schoolopleiders en studenten. € 65.000 x 2, 2 jaar = € 142.760</p> <p>Begeleiden van LO en VD en Zij-instroom studenten. $P \times q$ Begeleiding student op school door leerkracht 1^e jaar tarief LK x begeleidingsuren x 30 kandidaten $\text{€ } 60,00 \times 40 \text{ uur} \times 30 \text{ kandi's} = \text{€ } 72.000,00$ 2^e jaar: $\text{€ } 60,00 \times 20 \text{ uur} \times 30 \text{ kandi's} = \text{€ } 36.000,00$</p> <p>Kosten 2 jarige PABO/MBO / LO / OA opleiding voor 30 kandidaten $\text{€ } 5000,00 \times 30 = \text{€ } 150.000,00$</p> <p>10 kandidaten opleiden tot schoolopleider $p \times q$ $\text{€ } 1000 \times 10 = \text{€ } 10.000$</p> <p>10 kandidaten opleiden tot schoolleider $p \times q$ $\text{€ } 1000 \times 10 = \text{€ } 10.000$</p> <p>Investering studie schoolleider $p \times q$ $\text{€ } 80 \times 28,25 \text{ uur} \times 10 \text{ kandidaten} = \text{€ } 22.600$</p> <p>Projectleiding: $P \times q$ $\text{€ } 80 \times 100 \text{ uur} = \text{€ } 8.000$ 4 tal bijeenkomsten projectleden $\text{€ } 80 \times 4 \times 5 \text{ uur} = \text{€ } 1.600$ 4 tal bijeenkomsten Arbeidsmarktplatform regionale subsidie ervaring delen $\text{€ } 80 \times 2 \text{ (projectleider + lid)} \times 4 \times 5 \text{ uur} = \text{€ } 3.200$</p> <p>Verantwoording, tussentijdse rapportages $\text{€ } 80 \times 122 \text{ uur} = \text{€ } 9.760$</p>
--	------------------	--

2.1 Vergroten van de in- door- en uitstroom richting PABO's van 20 kandidaten	€ 75.960	Inzet diverse marketing communicatie activiteiten voor werving van kandidaten: Social media expert externe inhuur: €80,00 x 3 uur x 52 weken= €12.480 Social media uren kantoor Pool West: €80,00 x 3 uur x 52 = €12.480 Posters, buitenreclame, Blogs, vacatureteksten schrijven, promofilm werken in het onderwijs, website Externe inhuur : Marketing reclamebureau €100,00 x 250 uur per jaar x 2 jaar = €50.000 Ureninzet coördinatie diverse marketing communicatie activiteiten €80,00 x 12,5 uur per jaar = €1.000
3.1 Vergroten van de in- door- en uitstroom richting PABO's van 20 kandidaten		Aanstellen van 5 studenten als leerkrachtenondersteuner of onderwijsassistent. Overbrugging dubbele bezetting /loonkosten: p x q Co-financiering loonkosten: 1/3 p x q 5 x € 28.875 * 1/3 = € 48.125 5 x € 28.875 = € 144.375
Totale kosten 2020	€ 577.500	
Subsidie (2/3)	€ 385.000	
Cofinanciering (1/3)	€ 192.500	
Aanvullende subsidie	€ 96.250,00	Zie 3.1
Cofinanciering (1/3)	€ 48.125,00	Zie 3.1

* De cofinanciering is ten minste 1/3 deel van de totaal begrote subsidiabele kosten. Er geldt een maximaal uurtarief van € 100 inclusief overhead en exclusief BTW.

Ondertekening

Deelnemend bestuur 1

Naam:
Unicoz onderwijsgroep

Bevoegd gezag nummer 40377

Naam contactpersoon:
drs. L.S. Crom-Wagenaar



Handtekening

Deelnemend bestuur 2

Naam JCR Jehes de Visser

Bevoegd gezag nummer 40540

Naam tekenbevoegde JCR Jehes de Visser

Handtekening



Deelnemend bestuur 3

Naam _____

Naam

Bevoegd gezag nummer

Naam contactpersoon

Handtekening

Deelnemend bestuur 5

Naam

Bevoegd gezag nummer

Naam contactpersoon

Handtekening

Deelnemend bestuur 6

Naam

Bevoegd gezag nummer

Naam contactpersoon

Handtekening

Deelnemend bestuur 7

Naam

Bevoegd gezag nummer

Naam contactpersoon

Handtekening

Naam

Bevoegd gezag nummer

Naam contactpersoon

Handtekening

Deelnemend bestuur 9

Deelnemend bestuur 9

Naam: Inhoud Den Ha
Bevoegd gezag nummer: 2792
Naam contactpersoon: Gert Mulder

Datum: 7 februari 2019
Handtekening: 

Handtekening

Deelnemend bestuur 10

Naam

Thomas More Hogeschool

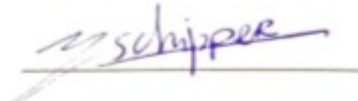
Bevoegd gezag nummer

30 UP

Naam tekenbevoegde

Nyree Schipper

Handtekening

 schipper