

# Passie voor onderwijs Drechtsteden

[www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl](http://www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl)

Projectplan t.b.v. subsidieaanvraag  
'Regionaal aanpak personeelstekort Drechtsteden'

Tot stand gekomen in samenwerking met onderwijsbesturen, ROC Da Vinci College, Hogeschool  
Inholland en de gemeente Drechtsteden.

## Inhoud

1. Passie voor onderwijs Drechtsteden .....	3
1.1 De regio .....	3
1.2 Deelnemende besturen en stakeholders .....	4
2. Doelstellingen Passie voor onderwijs Drechtsteden .....	5
2.1 Centrale doelstelling.....	5
2.2 Subdoelstellingen .....	5
Doelstelling 1 :.....	5
Doelstelling 2 :.....	5
Doelstelling 3 :.....	5
3. Activiteiten om de doelstellingen te behalen .....	5
4. Organisatie .....	10
4.1 Projectleider .....	10
4.2 website .....	10
4.3 Stuurgroep.....	10
4.4 Deelname MBO en HBO .....	10
4.5 Werkgroepen.....	11
4.6 Klankbordgroep .....	11
4.7 Controller.....	11
5. Begroting .....	12
5.1 Activiteiten begroot voor 2020 .....	12
5.2 Activiteiten begroot voor 2021 .....	16
5.3 Activiteiten begroot voor 2022 .....	21
5.4 Totale kosten subsidie .....	26

# 1. Passie voor onderwijs Drechtsteden

In maart 2019 is de aanvraag voor de subsidie t.b.v. 'het lerarentekort regionale aanpak' goedgekeurd, waarna we aan de slag zijn gegaan met de uitvoering van het project. Zo is de website [www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl](http://www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl) ontworpen en daarnaast zijn er verschillende werkgroepen aan de slag gegaan om het lerarentekort in de Drechtsteden aan te pakken.

Met de nieuwe subsidie t.b.v. de regionale aanpak personeelstekort Drechtsteden willen we het project de komende twee jaar verder voortzetten.

## 1.1 De regio

De Drechtsteden verwijst naar een streek in de Nederlandse provincie Zuid-Holland. Het gebied betreft het zuidelijke gedeelte van de Randstad. Het gaat om de gemeenten:

- Dordrecht (PO-28-10)
- Papendrecht (PO-28-09)
- Sliedrecht (PO-28-09)
- Zwijndrecht (PO-28-09)
- Alblasterdam (PO-28-09)
- Hardinxveld-Giessendam (PO-28-09)
- Hendrik-Ido-Ambacht (PO-28-09)

In onderstaand figuur<sup>1</sup> aangegeven met gemeente nummer 53 en 54.



<sup>1</sup> <https://www.regioatlas.nl>

## 1.2 Deelnemende besturen en stakeholders

<b>Deelnemende schoolbesturen</b>	
<b>Bestuur</b>	<b>Aantal FTE<sup>2</sup></b>
DSV; Dordtse schoolvereniging	42,7
H3O	216,0
OPOD	242,7
Pit-Ko	191,3
Scholen van Oranje	78,9
SIPOR	32,5
SKOBA	74,9
SPON	162,3
VCOPS uit Papendrecht en Sliedrecht	162,2
OVO uit Hardinxveld	23,8
St. Sophia uit Hendrik Ido Ambacht	96,3
SVZH (Dordtse vrije School)	16,3
OPOPS uit Papendrecht en Sliedrecht	138,0
Yulius	91,8
<b>Totaal aantal FTE:</b>	<b>1614,7</b>

Het totaal aantal FTE in onderstaande gemeenten is: 2107,6

---

2 [https://duo.nl/open\\_onderwijsdata/databestanden/po/onderwijspersoneel/po-personeel2.jsp](https://duo.nl/open_onderwijsdata/databestanden/po/onderwijspersoneel/po-personeel2.jsp)

## 2. Doelstellingen Passie voor onderwijs Drechtsteden

De centrale doelstelling die geformuleerd is in de subsidie aanvraag 'regionale aanpak lerarentekort Drechtsteden' is een goede formulering van het doel dat wij in deze nieuwe subsidie beogen. In de doelstelling is een kleine aanpassing gedaan door het woord 'lerarentekort' te vervangen door het woord 'personeelstekort'. Dit omdat de nieuwe subsidie breder gericht is dan alleen het lerarentekort, maar zich richt op het algemene personeelstekort in het onderwijs.

### 2.1 Centrale doelstelling

'Het behouden en borgen van kwalitatief onderwijs aan de leerlingen in de regio Drechtsteden door het tegengaan van het personeelstekort in het onderwijs'.

### 2.2 Subdoelstellingen

De vorige subsidieaanvraag was opgedeeld in 3 ontwikkellijnen (ontwikkelperspectief, imago en vervangingsvraagstukken) en daarbij horende thema's. Deze ontwikkellijnen en bijhorende thema's zijn voortgekomen uit de zes actielijnen die zijn opgesteld door ocw. Deze subsidie aanvraag is ook gebaseerd op deze ontwikkellijnen en thema's. De vormgeving is echt iets anders. We hebben gekozen voor 3 subdoelstellingen, met daaraan gekoppeld een aantal actiepunten (zie hoofdstuk 3).

#### Doelstelling 1 :

In de periode 2020 – 2022 promoten we het werken in het onderwijs door een de positieve kant van het werkveld te belichten. Dit heeft als resultaat dat de instroom van de pabo, de opleiding onderwijsassistent en de ad-pep stijgt en er minder werkzame mensen uitvallen binnen het onderwijs.

#### Doelstelling 2 :

In de periode 2020 – 2022 maken we het werken in de regio Drechtsteden aantrekkelijker door beginnende leerkrachten/onderwijsassistenten te ondersteunen/coachen en ervaren leerkrachten/onderwijsassistenten verdere professionaliseringsmogelijkheden aan te bieden. Dit heeft als resultaat dat er geen tekort aan werknemers is in de regio.

#### Doelstelling 3 :

In de periode 2020-2022 maken we het volgen van de pabo en ad-pep aantrekkelijker voor zij-instromers door hen een vergoeding te geven voor het schoolgeld. Dit met als resultaat een toename in het aantal studenten op deeltijdopleidingen.

## 3. Activiteiten om de doelstellingen te behalen

Op de volgende pagina vindt u de actiepunten die zijn geformuleerd voor dit project. De actiepunten komen grotendeels overeen met de actiepunten uit de vorige subsidieaanvraag. Er zijn een aantal actiepunten weggelaten omdat die moeilijk uitvoerbaar bleken en/of niet het gewenste resultaat hebben. Aan de actiepunten zoals hieronder genoemd wordt sinds november 2019 door verschillende werkgroepen gewerkt.

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Beoogde resultaten en producten	Opmerkingen
1. Website <a href="http://www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl</a> onderhouden.	Augustus 2020 – september 2022	De website is 3 jaar online en biedt gedurende deze tijd geïnteresseerden informatie over de opleidingsmogelijkheden, inzicht in de activiteiten die binnen het onderwijs in de drechtsteden plaatsvinden en inspiratie voor leerkrachten.	
2. Docenten blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	Augustus 2020 – september 2022	Er zijn 72 blogs/vlogs geplaatst ter inspiratie voor geïnteresseerden in het onderwijs.	
3. Leerlingen blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	Augustus 2020 – september 2022	Er zijn 72 blogs/vlogs geplaatst ter inspiratie voor geïnteresseerden in het onderwijs.	
4. Filmpjes van nieuwe ontwikkelingen.	Augustus 2020 – september 2022	Er zijn 6 films gemaakt over nieuwe ontwikkelingen binnen het onderwijs ter inspiratie voor geïnteresseerden in het onderwijs.	
5. Partners en andere betrokkenen op de hoogte brengen via een nieuwsbrief.	Augustus 2020 – september 2022	De deelnemers van het project hebben 5 keer een nieuwsbrief ontvangen met daarin de ontwikkelingen binnen het project.	
6. Organiseren van werkveldconferenties, zie <a href="http://www.meetup078.nl">www.meetup078.nl</a>	2020: 1 werkveldconferentie 2021: 2 werkveldconferenties 2022: 3 werkveldconferenties	Er zijn 5 werkveldconferenties georganiseerd met als doel het werken in de regio aantrekkelijk te maken.	
7. Meeloopdagen organiseren voor aankomende studenten.	2 x in 2020/2021 2 x in 2021/2022	Er zijn 4 meeloopdagen georganiseerd met als doel de instroom op de pabo te verhogen.	

8. Open dagen bij zowel ROC als studiekeuzebeurs West	Ieder schooljaar 2 open dagen 2 x in 2020/2021 2x in 2021/2022  Ieder schooljaar deelnemen aan studiekeuzebeurs west. 1 x in 2020/2021 1 x in 2021/2022	Er is 2 keer deelgenomen aan de studiekeuzebeurs west. Daarnaast zijn er 2 open dagen georganiseerd bij het ROC. Dit met als doel de instroom van de opleidingsonderwijsassistent en de instroom van de pabo te verhogen.	
9. In samenwerking met het participatiefonds Stille reserves, leerkrachten die nu een uitkering ontvangen, in kaart brengen en activeren.	Augustus 2020 – september 2022	Er zijn 5 bevoegde leerkrachten die momenteel niet werkzaam zijn binnen het onderwijs, weer werkzaam als binnen het onderwijs.	
10. Een compensatie voor het lesgeld van studenten van de pabo die via een deelnemend bestuur worden aangedragen.	Schooljaar 2020/2021 : 15 mensen Schooljaar 2021/2022 : 25 mensen	40 mensen hebben een compensatie gekregen voor hun collegegeld voor de pabo. Dit heeft de instroom op de pabo bevorderd.	
11. Aanbieden van voorbereidingstrainingen op de toelatingstoetsen.	Schooljaar 2020/2021: 2 trainingen Schooljaar 2021/2022: 2 trainingen	Er hebben 4 voorbereidingstrainingen op de toelatingstoetsen van de pabo plaatsgevonden. Dit heeft de instroom op de pabo bevorderd.	
12. Een compensatie voor het lesgeld van onderwijsassistenten die via een deelnemend bestuur de opleiding associate degree tot pedagogisch educatief professional gaan volgen.	Schooljaar 2020/2021 : 19 mensen Schooljaar 2021/2022 : 20 mensen	39 mensen hebben een compensatie gekregen voor hun collegegeld voor de opleiding ad-pep. Dit heeft de instroom op de opleiding bevorderd.	
13. Een gezamenlijke functiebeschrijving maken voor	Schooljaar 2020 - 2021	Er is een functiebeschrijving waarin de taken en verantwoordelijkheden van	

de associate degree tot pedagogisch educatief professional.		de pedagogisch educatie professional in staan.	
14. Meer bekendheid genereren van de AD-pep.	April 2021 – september 2022	Er is op 4 verschillende momenten doormiddel van driehoeksboarden en social media reclame op facebook en linkedin, reclame gemaakt voor de opleiding ad-pep. Dit heeft geleid tot meer bekendheid van de opleiding.	
15. Organiseren van miniconferenties voor startende leerkrachten (0-3 jaar ervaring).	Schooljaar 2020/2021: 1 Schooljaar 2021/2022: 1	Er zijn 2 miniconferenties georganiseerd voor startende leraren. Dit heeft als doel de uitval onder startende docenten te verminderen.	
16. Personeel opleiding tot- en inzetten als coach startende leraren.	Schooljaar 2020/2021: 14 Schooljaar 2021/2022: 14	Er zijn 28 leerkrachten opgeleid om beginnende leerkrachten te coachen. Deze leerkrachten besteden hier minimaal 1 uur per week aan de coaching van startende leraren. Het resultaat hiervan is minder uitval onder beginnende leerkrachten.	
17. Organiseren van masterclasses voor ervaren leerkrachten.	Schooljaar 2020/2021: 1 Schooljaar 2021/2022: 1	Er zijn 2 masterclasses georganiseerd voor ervaren leerkrachten. Dit maakt het werken in de regio aantrekkelijker er zorgt voor minder uitval onder de leerkrachten.	
18. Overkoepelende vervangingspoule opzetten. Startent met 2/3 schoolbesturen met de intentie voor anderen om daar later bij aan te kunnen haken.	Augustus 2020 – september 2022	Doormiddel van een gezamenlijke vervangingspoule kunnen uitgevallen docenten (tijdelijk) op korte termijn vervangen worden.	
19. Gezamenlijke onderzoeksagenda maken	Onderzoek: 2020/2021 Trainingsaanbod: 2021/2022	Doormiddel van onderzoek is er gekeken welk trainingsaanbod kan	



<p>gericht op het leven lang leren en professionaliseren.</p>		<p>zorgen voor minder uitval onder onderwijzend personeel. Naar aanleiding van de resultaten van het onderzoek is er een trainingsaanbod ontwikkeld.</p>	
---	--	--	--

## 4. Organisatie

### 4.1 Projectleider

Sinds juni 2019 is Liesbeth Kleingeld-Wibbens betrokken als projectleider van het project Passie voor onderwijs Drechtsteden. Zij voert de onderstaande taken uit. Liesbeth is bereikbaar via mail: [liesbeth.kleingeldwibbens@inholland.nl](mailto:liesbeth.kleingeldwibbens@inholland.nl) of via telefoonnummer: 088-4664716.

- Onderhouden van contacten met deelnemers van het project
- Contactpersoon voor externe partijen
- Volgen van de voortgang van de werkgroepen
- Plannen van de social media activiteiten
- Organiseren en bijwonen van de stuurgroepvergaderingen
- Organiseren van de klankbordgroep bijeenkomsten

### 4.2 website

Sinds januari 2020 is de website [www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl](http://www.passievooronderwijsdrechtsteden.nl) live. Op deze website wordt een beeld gegeven van de activiteiten die binnen het onderwijs in de Drechtsteden plaatsvinden. Daarnaast geven leerkrachten, studenten aan de pabo en leerlingen van het basisonderwijs een beeld van het onderwijs in de Drechtsteden. Op de website kun je ook vinden welke opleidingsvarianten er zijn om leerkracht te worden.

Via de website kunnen geïnteresseerden contact opnemen met de projectleider. De website dient als regionaal informatieloket.

### 4.3 Stuurgroep

De stuurgroep bestaat uit bestuurders van een aantal van de deelnemende schoolbesturen, de opleidingsmanagers van pabo Dordrecht, de opleidingsmanager van de opleiding onderwijsassistent en de projectleider Liesbeth Kleingeld-Wibbens. De stuurgroep komt iedere drie maanden bij elkaar om de voortgang van het project te bespreken.

### 4.4 Deelname MBO en HBO

Naast de verschillende besturen voor basisonderwijs zijn ook het MBO Davinci en HBO Inholland betrokken bij het project. De opleidingsmanagers van de opleidingen onderwijsassistent (MBO) en de pabo (HBO) zijn deel van de stuurgroep van het project. Daarnaast nemen beide onderwijsinstellingen deel aan verschillende werkgroepen. Voor de werkgroepen gericht op de AD-pep opleiding zijn zij tevens de kartrekkers.

#### 4.5 Werkgroepen

Aan ieder actiepunt is een werkgroep gekoppeld die zelfstandig werken aan de verschillende actiepunten. De werkgroepen hebben een voorzitter aangesteld die de contactpersoon is voor de projectleider. De werkgroepen bestaan uit werknemers van de basisschoolbesturen, werknemers van Inholland en werknemers het davinci.

#### 4.6 Klankbordgroep

Twee keer per jaar komen alle deelnemers van het project bij elkaar om de voortgang van het project te bespreken.

#### 4.7 Controller

Stichting h3o is de aanvragen van de subsidie. Vanuit h3o is een controller aangesteld die de financiën van het project beheert.

## 5. Begroting

### 5.1 Activiteiten begroot voor 2020

<b>Nummer en naam van de activiteit</b>	<b>Totaal begrote kosten</b>	<b>Licht toe: - p*q - materiaal - inhuur</b>
1. Website <a href="http://www.passievooronderwijsrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsrechtsteden.nl</a> onderhouden.	€ 8690,00	Externe kosten: inhuren van mediabedrijf only the brave.  Beheren website <a href="http://www.passievooronderwijsrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsrechtsteden.nl</a> 1 uur p.w. x € 65,00 = € 65,00 x 22 weken = € 1430,00  Beheren social media en maken van nieuwsitems: 6 uur p.w. x € 55,00 = € 330,00 x 22 weken = € 7260,00
2. Docenten blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	€ 4080,00	Interne kosten: leerkrachten van de deelnemende besturen maken blogs/vlogs voor op de website.  4 uur per vlog x € 60,00 = € 240,00 x 17 vlogs = € 4080,00
3. Leerlingen blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	€ 4080,00	Interne kosten: leerlingen van de deelnemende besturen maken blog/vlogs voor de website. Zij worden hierbij begeleid door leerkrachten.  4 uur per vlog x € 60,00 = € 240,00 x 17 vlogs = € 4080,00
4. Filmpjes van nieuwe ontwikkelingen	€ 3400,00	Externe kosten: Inhuren van mediabedrijf only the brave.  1 film x 40 uur = 40 uur x € 85,00 uurloon = € 3400,00
5. Partners en andere betrokkenen op de hoogte brengen.		Opgenomen in inzet projectleider.
6. Organiseren van werkveldconferenties	€ 5850,00	Externe kosten: - Huur locatie: € 750,00 - Catering: € 500,00 - Promotie via social media: € 100,00

		<p>Interne kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding meet-up: 5 personen x 15 uur = 75 uur x € 60,00 = € 4500,00</li> </ul>
8. Open Dagen bij zowel ROC als studiekeuzebeurs West (7 en 8 december)	€ 3290,00	<p>Externe kosten studiekeuzebeurs West:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kosten deelname: € 750,00</li> <li>- materiaal kosten: € 500,00</li> </ul> <p>Interne kosten studiekeuzebeurs West:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 10 uur x € 60,00 = € 600,00</li> <li>- Deelname: 2 personen x 12 uur (2 x 6 uur) = 24 uur x € 60,00 = € 1440,00</li> </ul>
9. Stille reserves in kaart brengen en activeren	€ 2640,00	<p>Interne kosten: onderzoek naar, en activeren van stille reserves.</p> <p>2 uur per week x 22 weken = 44 uur x € 60,00 = € 2640,00</p>
10. Compensatie lesgeld voor mensen die zich laten omscholen/opscholen.	€ 25.716	<p>Externe kosten: naar rato kunnen de deelnemende besturen een beroep doen op deze vergoeding.</p> <p>€ 2143,00 collegegeld x 5 studenten = € 10.715,00</p>
16. Personeel opleiden tot- en inzetten als coach startende leraren.	€ 18.480,00	<p>Externe kosten: Vergoeding voor de inzet van ervaren leerkrachten om startende leerkrachten te begeleiden.</p> <p>14 besturen x 1 uur p.w. = 14 uur x 22 weken = 308 uur x € 60,00 = € 18.480,00</p>
17. Masterclasses organiseren voor ervaren leerkrachten.	€ 21.900,00	<p>Externe kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Huur locatie: € 400,00</li> <li>- Catering: € 600,00 (75 deelnemers x € 8,00)</li> <li>- Inhuren spreker: € 5000,00</li> </ul> <p>Interne kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 40 uur x € 60,00 = € 2400,00</li> <li>- Uitvoering: 75 deelnemers x 3 uur = 225 uur x € 60,00 = € 13.500,00</li> </ul>

18. Overkoepelende vervangingspoule opzetten. Startent met 2/3 schoolbesturen met de intentie voor anderen om daar later bij aan te kunnen haken.	€ 13.035,00	Externe kosten: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bouwen van het online systeem: 100 uur x € 82,50 = € 8250,00</li> <li>- Kleine aanpassingen aan online systeem: 10 uur x € 82,50 = € 825,00</li> </ul> Interne kosten: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 uur p.w. x 22 weken = 44 uur x € 60,00 = € 3960,00</li> </ul>
19. Gezamenlijke onderzoeksagenda maken gericht op leven lang leren en professionaliseren. Met de mogelijkheid dit te laten uitmonden in een overkoepelend trainingsaanbod, een professionele leergemeenschap onder leiding van een lectoraat.	€ 2640,00	Interne kosten: 2 uur p.w x 22 weken = 44 uur x € 60,00 = € 2640,00
Stuurgroep	€ 960,00	Interne kosten: 1 bijeenkomst van 2 uur x 8 stuurgroepleden = 16 uur x € 60,00 = € 960,00
Klankbordgroep van onderwijsbesturen komen ieder schooljaar 2 keer bij elkaar.	€ 3360,00	Interne kosten: 1 bijeenkomst van 4 uur x 14 besturen = 56 uur x € 60,00 = € 3360,00
Per deel activiteit wordt een werkgroep geformeerd.	€ 12.960,00	Interne kosten: 18 werkgroepen x 4 leden per werkgroep x 3 uur per kwartaal = 216 uur. 216 uur x € 60,00 = € 12.960,00
Inzet projectleider	€ 24.200,00	Externe kosten: 20 uur per week x 22 weken = 440 uur x € 55,00 uurloon = 24.200,00
<b>Totale kosten 2020</b>	€ 155.281,00	
<b>Subsidie (2/3)</b>	€ 98.161,00	
<b>Cofinanciering (1/3)</b>	€ 57.120,00	

## 5.2 Activiteiten begroot voor 2021



Nummer en naam van de activiteit	Totaal begrote kosten	Licht toe: - p*q - materiaal - inhuur
1. Website <a href="http://www.passievooronderwijsrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsrechtsteden.nl</a> onderhouden.	€ 23.920,00	Externe kosten. Inhuren van mediabedrijf: only the brave  Beheren website <a href="http://www.passievooronderwijsrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsrechtsteden.nl</a> 2 uur p.w. x € 65,00 = € 130,00 x 52 weken = € 6760,00  Beheren social media en maken van nieuwsitems: 6 uur p.w. x € 55,00 = € 330,00 x 52 weken = € 17.160,00
2. Docenten blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	€ 8400,00	Interne kosten: leerkrachten van de deelnemende besturen maken blogs/vlogs voor op de website.  4 uur per vlog x € 60,00 = € 240,00 x 35 blogs = € 8400,00
3. Leerlingen blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	€ 8515,00	Interne kosten. Leerlingen van de deelnemende besturen maken blog/vlogs voor de website. Zij worden hierbij begeleid door leerkrachten.  4 uur per vlog x € 60,00 = € 240,00 x 35 blogs = € 8400,00
4. Filmpjes van nieuwe ontwikkelingen	€ 10.200,00	Externe kosten: inhuren van mediabedrijf only the Brave.  3 films x 40 uur x € 85,00 uurloon = € 10.200,00
5. Partners en andere betrokkenen op de hoogte brengen.		Opgenomen in inzet projectleider.
6. Organiseren van werkveldconferenties.	€ 11.700,00	Externe kosten: - Huur locatie: € 750,00 - Catering: € 500,00 - Promotie via social media: € 100,00 Totaal = € 1350,00 x 2 = € 2700,00  Interne kosten: - Voorbereiding meet-up: 5 personen x 15 uur = 75 uur x € 60,00 = € 4500,00 - €4500,00 x 2 = € 9000,00

7. Meeloopdagen organiseren voor aankomende studenten.	€ 7300,00	<p>Externe kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promotie materiaal: € 50,00</li> <li>- Promotie via social media: € 50,00</li> <li>- Catering: € 250,00</li> </ul> <p>Totaal: € 350,00 x 2 meeloopdagen = € 700,00</p> <p>Interne kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 5 personen x 5 uur = 25 uur x € 60,00 = € 1500,00</li> <li>- Uitvoering: 5 personen x 6 uur = 30 uur x € 60,00 = € 1800,00</li> </ul> <p>Totaal: € 3300,00 x 2 meeloopdagen = € 6600,00</p>
8. Open Dagen bij zowel ROC als studiekeuzebeurs West (7 en 8 december)	€ 4780,00	<p>Externe kosten open dagen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materiaal kosten: € 150,00</li> <li>- Promotie via social media: € 100,00</li> <li>- Catering: € 100,00</li> </ul> <p>Totaal: € 350,00 x 2 open dagen = € 700,00</p> <p>Interne kosten open dagen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 2 personen x 5 uur = 10 uur x € 60,00 = € 600,00</li> <li>- Uitvoering: 4 personen x 6 uur = 24 uur x € 60,00 = € 1440,00</li> </ul> <p>Totaal: € 2040,00 x 2 = € 4080,00</p>
9. Stille reserves in kaart brengen en activeren	€ 6240,00	<p>Interne kosten: Onderzoek naar en activeren van stille reserves.</p> <p>2 uur per week x 52 weken = 104 uur x € 60,00 = € 6240,00</p>
10. Compensatie lesgeld voor mensen die zicht laten omscholen/opscholen.	€ 34.288,00	<p>Externe kosten: naar rato kunnen de deelnemende besturen een beroep doen op deze vergoeding.</p> <p>€ 2143,00 collegegeld x 10 studenten = € 21.430,00</p>
11. Aanbieden van voorbereidingstrainingen op de toelatingstoetsen	€ 7200,00	<p>Interne kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 10 x 3 uur = € 1800,00</li> <li>- Uitvoering: 10 x 3 uur = € 1800,00</li> </ul> <p>Totale kosten: € 3600,00 x 2 trainingen = € 7200,00</p>

12. Onderwijsassistenten een opleiding associate degree tot pedagogisch educatief professional aanbieden, opdat zij breder inzetbaar zijn.	€ 40.717,00	Externe kosten: naar rato kunnen de deelnemende besturen een beroep doen op deze vergoeding.  € 2143,00 x 19 studenten = € 40.717,00
13. Een gezamenlijke functiebeschrijving maken voor de associate degree tot pedagogisch educatief professional.	€ 4800,000	Externe kosten: - Voorbereiding: 5 bijeenkomsten x 2 uur = 10 uur x 4 personen = 40 uur 40 uur x € 60,00 = 2400,00 - Uitwerking: 40 uur x € 60,00 = 2400,00
14. Meer bekendheid genereren van de AD-pep.	€ 6810,50	Externe kosten: - Mediacampagne driehoeksborden: € 6560,50 - (Social)media campagne: € 250,00
15. Organiseren van miniconferenties voor startende leerkrachten (0-3 jaar ervaring).	€ 26.550,00	Externe kosten: - Huur locatie: € 400,00 - Catering: € 750,00 (100 deelnemers x € 8,00) - Inhuren spreken: € 5000,00  Interne kosten: - Voorbereiding: 40 uur x € 60,00 = € 2400,00 - Uitvoering: 100 deelnemers x 3 = 300 uur x € 60,00 = € 18.000,00
16. Personeel opleiding tot- en inzetten als coach startende leraren.	€ 7826,00	Externe kosten: opleidingstraject tot coach van startende leraren.  14 leerkrachten x € 559,00 (kosten opleiding) = € 7826,00
18. Overkoepelende vervangingspoule opzetten. Startent met 2/3 schoolbesturen met de intentie voor anderen om daar later bij aan te kunnen haken.	€ 13.650,00	Externe kosten: beheeren van online systeem: 1 uur per week x 52 weken = 52 uur x € 82,50 = € 4290,00  Interne kosten: 3 uur per week x 52 weken = 156 uur x € 60,00 = € 9360,00

19. Gezamenlijke onderzoeksagenda maken gericht op leven lang leren en professionaliseren. Met de mogelijkheid dit te laten uitmonden in een overkoepelend trainingsaanbod, een professionele leergemeenschap onder leiding van een lectoraat.	€ 6240,00	Interne kosten: 2 uur p.w. x 52 weken = 104 uur x € 60,00 = 6240,00
Stuurgroep	€ 3840,00	Interne kosten: 4 bijeenkomsten van 2 uur x 8 stuurgroepleden = 64 uur 64 uur x € 60,00 = € 3840,00
Klankbordgroep van onderwijsbesturen komen ieder schooljaar 2 keer bij elkaar.	€ 6720,00	Interne kosten: 2 bijeenkomsten van 4 uur x 14 besturen = 112 uur 112 uur x € 60,00 = € 6720,00
Per deel activiteit wordt een werkgroep geformeerd.	€ 51.840,00	Interne kosten: 18 werkgroepen x 4 leden per werkgroep = 72 72 x 12 uur (3 uur per kwartaal) = 864 uur 864 uur x € 60,00 = € 51.840,00
Inzet projectleider	€ 57.200,00	Externe kosten: 20 uur per week x 52 weken = 1040 uur 1040 uur x € 55,00 = € 57.200,00
<b>Totale kosten 2021</b>	€ 340.521,50	
<b>Subsidie (2/3)</b>	€ 200.301,50	
<b>Cofinanciering (1/3)</b>	€ 140.220,00	

\* De cofinanciering is ten minste 1/3 deel van de totaal begrote subsidiabele kosten. Er geldt een maximaal uurtarief van € 100 inclusief overhead en exclusief BTW.

### 5.3 Activiteiten begroot voor 2022

Nummer en naam van de activiteit	Totaal begrote kosten	Licht toe: - p*q - materiaal - inhuur
1. Website <a href="http://www.passievooronderwijsrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsrechtsteden.nl</a> onderhouden.	€ 13.825,00	Externe kosten. Inhuren van mediabedrijf Only the brave.  Beheren website <a href="http://www.passievooronderwijsrechtsteden.nl">www.passievooronderwijsrechtsteden.nl</a> 1 uur p.w. x € 65,00 x 35 weken = € 2275,00  Beheren social media en maken nieuwsitems: 6 uur p.w. x € 55,00 = € 330,00 x 35 weken = € 11.550,00
2. Docenten blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	€ 4800,00	Interne kosten: leerkrachten van de deelnemende besturen maken blogs/vlogs voor op de website.  4 uur per vlog x € 60,00 = € 240,00 x 20 vlogs = € 4800,00
3. Leerlingen blogs/vlogs laten maken om best practices te delen.	€ 4800,00	Interne kosten: leerlingen van de deelnemende besturen maken blog/vlogs voor de website. Zij worden hierbij begeleid door leerkrachten.  4 uur per vlog x € 60,00 = € 240,00 x 20 vlogs = € 4800,00
4. Filmpjes van nieuwe ontwikkelingen	€ 6800,00	Externe kosten: Inhuren van mediabedrijf only the brave.  2 films x 40 uur = 80 uur x € 85,00 uurloon = € 6800,00
5. Partners en andere betrokkenen op de hoogte brengen.		Opgenomen in inzet projectleider.
6. Organiseren van werkveldconferenties	€ 11.700,00	Externe kosten: - Huur locatie: € 750,00 - Catering: € 500,00 - Promotie via social media: € 100,00 Totaal = € 1350,00 x 2 = € 2700,00  Interne kosten: - Voorbereiding meet-up: 5 personen x 15 uur = 75 uur x € 60,00 = € 4500,00 €4500,00 x 2 = € 9000,00

<p>7. Twee meeloopdagen organiseren voor 3 havo, 4 havo en vwo en 5 vwo, voor ROC studenten en zij-instromers</p>	<p>€ 7300,00</p>	<p>Externe kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promotie materiaal: € 50,00</li> <li>- Promotie via social media: € 50,00</li> <li>- Catering: € 250,00</li> </ul> <p>Totaal: € 350,00 x 2 meeloopdagen = € 700,00</p> <p>Interne kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 5 personen x 5 uur = 25 uur x € 60,00 = € 1500,00</li> <li>- Uitvoering: 5 personen x 6 uur = 30 uur x € 60,00 = € 1800,00</li> </ul> <p>Totaal: € 3300,00 x 2 meeloopdagen = € 6600,00</p>
<p>8. Open Dagen bij zowel ROC als studiekeuzebeurs West (7 en 8 december)</p>	<p>€ 8070,00</p>	<p>Externe kosten studiekeuzebeurs West:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kosten deelname: € 750,00</li> <li>- materiaal kosten: € 500,00</li> </ul> <p>Interne kosten studiekeuzebeurs West:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 10 uur x € 60,00 = € 600,00</li> <li>- Deelname: 2 personen x 12 uur (2 x 6 uur) = 24 uur x € 60,00 = € 1440,00</li> </ul> <p>Externe kosten open dagen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materiaal kosten: € 150,00</li> <li>- Promotie via social media: € 100,00</li> <li>- Catering: € 100,00</li> </ul> <p>Totaal: € 350,00 x 2 open dagen = € 700,00</p> <p>Interne kosten open dagen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 2 personen x 5 uur = 10 uur x € 60,00 = € 600,00</li> <li>- Uitvoering: 4 personen x 6 uur = 24 uur x € 60,00 = € 1440,00</li> </ul> <p>Totaal: € 2040,00 x 2 = € 4080,00</p>

9. Stille reserves in kaart brengen en activeren	€ 4200,00	Interne kosten: onderzoek naar, en activeren van stille reserves. 2 uur p.w. x 35 weken = 70 uur x € 60,00 = € 4200,00
10. Instroom pabo verhogen door compensatie instellingsgeld voor studenten die voldoen aan de eisen van de geschiktheidsverklaring.	€ 53.575,00	Externe kosten: naar rato kunnen de deelnemende besturen een beroep doen op deze vergoeding. € 2143,00 collegegeld x 25 studenten = € 53.575,00
11. Aanbieden van voorbereidingstrainingen op de toelatingstoetsen	€ 7200,00	Interne kosten: - Voorbereiding: 10 x 3 uur = € 1800,00 - Uitvoering: 10 x 3 uur = € 1800,00 Totale kosten: € 3600,00 x 2 trainingen = € 7200,00
12. Onderwijsassistenten een opleiding associate degree tot pedagogisch educatief professional aanbieden, opdat zij breder inzetbaar zijn.	€ 42.860,00	Externe kosten: naar rato kunnen de deelnemende besturen een beroep doen op deze vergoeding. € 2143,00 x 20 studenten = € 42.860,00
15. Organiseren van miniconferenties voor startende leerkrachten (0-3 jaar ervaring)	€ 26.550,00	Externe kosten: - Huur locatie: € 400,00 - Catering: € 750,00 (100 deelnemers x € 8,00) - Inhuren spreken: € 5000,00  Interne kosten: - Voorbereiding: 40 uur x € 60,00 = € 2400,00 - Uitvoering: 100 deelnemers x 3 = 300 uur x € 60,00 = € 18.000,00
16. Personeel opleiding tot- en inzetten als coach startende leraren.	€ 7826,00	Externe kosten: opleidingstraject tot coach van startende leraren. 14 leerkrachten x € 559,00 (kosten opleiding) = € 7826,00



17. Masterclasses organiseren voor ervaren leerkrachten.	€ 21.900,00	<p>Externe kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Huur locatie: € 400,00</li> <li>- Catering: € 600,00 (75 deelnemers x € 8,00)</li> <li>- Inhuren spreker: € 5000,00</li> </ul> <p>Interne kosten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding: 40 uur x € 60,00 = € 2400,00</li> <li>Uitvoering: 75 deelnemers x 3 uur = 225 uur x € 60,00 = € 13.500,00</li> </ul>
18. Overkoepelende vervangingspoule opzetten. Startent met 2/3 schoolbesturen met de intentie voor anderen om daar later bij aan te kunnen haken.	€ 7743,75	<p>Externe kosten: beheren van online systeem: 0,5 uur per week x 35 weken = 17,5 uur x € 82,50 = € 1443,75</p> <p>Interne kosten: 3 uur per week x 35 weken = 70 uur x € 60,00 = € 6300,00</p>
20. Gezamenlijke onderzoeksagenda maken gericht op leven lang leren en professionaliseren. Met de mogelijkheid dit te laten uitmonden in een overkoepelend trainingsaanbod, een professionele leergemeenschap onder leiding van een lectoraat.	€ 4200,00	<p>Interne kosten: 2 uur p.w. x 35 weken = 70 uur x € 60,00 = € 4200,00</p>
Stuurgroep	€ 1920,00	<p>Interne kosten: 2 bijeenkomsten x 2 uur = 4 uur x 8 stuurgroepleden = 32 uur. 132 uur x € 60,00 = € 1920,00</p>
Klankbordgroep van onderwijsbesturen komen ieder schooljaar 2 keer bij elkaar.	€ 3360,00	<p>Interne kosten: 1 bijeenkomst van 4 uur x 14 besturen = 56 uur x € 60,00 = € 3360,00</p>
Per deel activiteit wordt een werkgroep geformeerd.	€ 25.920,00	<p>Interne kosten: 18 werkgroepen x 4 leden per werkgroep x 6 uur (3 uur per kwartaal) = 432 uur. 432 uur x € 60,00 = € 25.920,00</p>
Inzet projectleider	€ 38.500,00	<p>Externe kosten: 20 uur per week x 35 weken = 700 uur x € 55,00 = € 38.500,00</p>
<b>Totale kosten 2022</b>	€ 303.049,75	

<b>Subsidie (2/3)</b>	€ 182.329,75	
<b>Cofinanciering (1/3)</b>	€ 120.720,00	

\* De cofinanciering is ten minste 1/3 deel van de totaal begrote subsidiabele kosten. Er geldt een maximaal uurtarief van € 100 inclusief overhead en exclusief BTW.

#### 5.4 Totale kosten subsidie

<b>Totale kosten</b>	€ 798.852,25
<b>Subsidie (2/3)</b>	€ 480.792,25
<b>Cofinanciering (1/3)</b>	€ 318.060,00