



Dienst Uitvoering  
Subsidies aan Instellingen  
*Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport*

## Plan van aanpak

Regionale aanpak personeelstekort  
onderwijs - aanvraagronde 2022

Nieuwe RAP-regio Duin- en bollenstreek

## Algemeen

In het plan van aanpak beschrijft u de activiteiten die zich richten op bestaande of te verwachten kwantitatieve en kwalitatieve tekorten in de personeelsvoorziening. Dit kunnen ook activiteiten zijn gericht op het tot stand brengen of versterken van samenwerking in de regio voor het wegwerken van het bestaande of verwachte personeelstekort. In het plan beschrijft u ook op welke manier de regio inzet op strategische personeelsplanning.

De activiteiten moeten worden uitgevoerd in de periode 1 augustus 2022 tot en met 31 juli 2023, waarbij uitloop mogelijk is tot uiterlijk 31 december 2023. De regeling vormt tevens de basis voor de beoordeling van het plan van aanpak.

In het plan van aanpak moet een begroting staan. Alle besturen die deelnemen aan de uitvoering moeten het plan ondertekenen. Hiervoor kunt u de bijlage aan het eind van dit format gebruiken of een (aparte) ondersteuningsverklaring. U vindt deze op de website van de regeling onder 'Documenten'.

## Format plan van aanpak

Het format volgt artikel 20 en artikel 24 uit de wijziging van de regeling Regionale aanpak personeelstekort. Beschrijf in ieder geval:

- de regio;
- de besturen en eventueel andere partijen die deelnemen aan de uitvoering van het plan van aanpak;
- de gestelde doelen en maak deze specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden;
- de nieuwe of aanvullende activiteiten of voortzetting van activiteiten;
- de wijze waarop de realisatie van de doelen wordt gevolgd en vastgesteld;
- de aanstelling of voortzetting van de aanstelling van een aanjager of projectleider die het plan zal uitvoeren;
- de (voorgenomen) inrichting of voortzetting van een informatiepunt of loket;
- op welke manier de regio inzet op strategische personeelsplanning;
- de begroting.

## Beschrijving van de regio

### Regio-eisen (artikel 8 van de regeling)

Voor een aanvraag voor het primair onderwijs:

- Ten minste 35 procent van de besturen van de in de betreffende regio gevestigde scholen voor primair onderwijs neemt deel aan de aanvraag.
- De scholen uit de betreffende regio hebben ten minste een derde van de personeelsomvang, met een minimum van 800 fte.

#### *Invulveld*

De regio bestaat uit de vijf gemeenten:

- Katwijk
- Hillegom
- Lisse
- Noordwijk
- Teylingen.

In deze regio is voor 2022 geen RAP-regio gevormd. Wel is samengewerkt ten behoeve van de subsidieaanvraag Extra handen in de klas (EHK) en 2021.

De deelnemers zijn besturen met vestigingen voor het Primair Onderwijs.

Het aantal deelnemende besturen bedraagt 9, het aantal besturen met vestigingen onder de WPO in de regio is 11. Omdat 82% van de besturen deelneemt is aan de eerste voorwaarde voldaan.

Het aantal fte's van de deelnemende besturen, voor zover vestigingen binnen de regio vallen, bedraagt 1.092. Het totaal aantal fte's in de regio bedraagt 1.122. Omdat de deelnemende besturen meer dan 800 fte's vertegenwoordigen, wordt ook aan de tweede eis voldaan.

Getallen zijn gebaseerd op de regiotool met peildatum 1 oktober 2020.  
(zie bijlage)

## Beschrijving van de nieuwe partners betrokken bij het plan van aanpak

Is bij een bestaande regio de rol, bijdrage of expertise van onderstaande partners hetzelfde gebleven als in het oorspronkelijke plan van aanpak? Dan hoeft u hier niets in te vullen. Bij wijzigingen in een bestaande regio of bij een nieuwe regio vult u dit wel in.

Geef een beschrijving van de regionale samenwerking en welke partners hierbij betrokken zijn:

- Lerarenopleidingen
- Mbo-opleidingen
- Andere partijen

Beschrijf kort wat hun rol, bijdrage of expertise is bij de uitvoering van het project.

### *Invulveld*

In onze regio zijn elf besturen voor PO. Van deze elf besturen werken acht samen in de nieuwe RAP-regio. Van de Hogeschool Leiden is de PABO betrokken. Omdat de regio nieuw is, hebben de besturen nog nooit eerder samengewerkt op het gebied van het personeelstekort. Incidenteel zullen we specialisten inhuren voor afzonderlijke onderdelen van ons plan. De grootste stichting in de regio, Sophia Scholen, levert de projectleider, is tevens penvoerder en zorgt voor de administratieve afhandeling .

De bestuurders van de deelnemende besturen vormen de stuurgroep; ook de PABO zal een deelnemer aan de stuurgroep afvaardigen.

## Voort te zetten activiteiten in bestaande regio's

Doet u een aanvraag doet voor een bestaande regio? Dan somt u hier de activiteiten op die u ongewijzigd voort gaat zetten in de periode 1 augustus 2022 tot en met 31 juli 2023. Geef ook de periode en duur van deze activiteiten aan.

### Activiteitenoverzicht

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Opmerkingen
1.1 n.v.t.		
1.2		

## Doelstelling en activiteitenplanning

Geef hier een korte algemene beschrijving van de doelstellingen en inhoud van de nieuwe en/of gewijzigde activiteiten die u gaat ondernemen in nieuwe en bestaande regio's. Beschrijf de doelstellingen en maak ze specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden. Geef vervolgens de activiteiten weer in het activiteitenoverzicht. Doe dit zo concreet mogelijk. Benoem daarbij de beoogde resultaten en producten. Vermeld waar mogelijk aantallen en cijfers. Maak duidelijk op welke manier u het behalen van de doelen gaat volgen en vaststellen.

Som hier ook uw activiteiten op die inzetten op strategische personeelsplanning.

### Activiteitenoverzicht

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Beoogde resultaten en producten	Opmerkingen
1.1 inspiratiedag	Een middag of ochtend in het schooljaar 2022-2023	Met alle directeuren, bestuurders en HR-medewerkers nadenken over de mogelijkheden om het personeelstekort te verkleinen. Levert een uitgebreide lijst op met mogelijkheden waar besturen en scholen de komende jaren gebruik van kunnen maken.	
1.2 open dag	Een dagdeel lang staan verschillende scholen open om potentiële kandidaten een dagje mee te laten lopen voor de klas Voorjaar 2023	We hopen potentieel uit de regio hierdoor aan te moedigen (weer) in het onderwijs te gaan werken. Doelgroep: zowel mensen met een slapende PABO bevoegdheid als mensen die nog geen PABO hebben.	
1.3 onderzoek strategische personeelsplanning	okt 2022-febr 2023	Voor alle deelnemende besturen in kaart brengen hoe de strategische personeelsplanning er voor de komende jaren uit ziet; een arbeidsmarktonderzoek in onze regio uitvoeren; deze uitkomsten naast elkaar zetten om inzicht te krijgen in de tekorten in onze regio.	

1.4 Onderzoek optimalisatie begeleiding en behoud van stagiaires	nov 2022-mrt 2023	Onderzoeken of er mogelijkheden zijn om stagiaires van de PABO eerder aan een bestuur te binden en/of stagiaires na hun afstuderen de langer te behouden voor het onderwijs	
1.5 presentatie onderzoek strategische personeelsplanning + onderzoek begeleiding en behoud stagiaires (1.3 en 1.4)	juni 2023	De resultaten van het onderzoek van 1.3 en 1.4 presenteren aan de deelnemende besturen	
1.6 stuurgroep	juni 2022 – sept 2023	De stuurgroep komt vooraf, tijdens en na afloop van het project-schooljaar 2022-2023 een viertal keren bij elkaar. Doel: grip houden op de inhoud en de voortgang.	

## Aanvullende eisen

Om in aanmerking voor subsidie te komen moeten de activiteiten aan een aantal voorwaarden voldoen. Doet u een aanvraag voor een nieuwe regio? Dan moet u een projectleider of aanjager aanstellen en een informatiepunt of loket inrichten. Geef hier een korte beschrijving van en wees zo concreet mogelijk. Als u nog geen projectleider kunt noemen, kunt u bijvoorbeeld een functieomschrijving geven.

Geef een korte beschrijving van:

- de (voorgenomen) aanstelling van een projectleider of aanjager

Voor de nieuwe regio wordt een projectleider aangesteld. De projectleider zal de activiteiten initiëren en aansturen. De projectleider zal daarnaast de deelnemende besturen betrekken bij de voortgang, en de administratieve zaken (laten) afhandelen.

- de (voorgenomen) inrichting van een informatiepunt of loket

### *Invulveld*

Het bestuur dat penvoerder is, verzorgt een emailadres dat dienst doet als centraal informatiepunt voor iedereen die een vraag heeft voor de RAP-regio.

Doet u een aanvraag voor een bestaande regio? Geef dan voor de periode van 1 augustus 2022 t/m 31 juli 2023 een korte beschrijving van:

- de voortzetting van de aanstelling van de projectleider of aanjager;

### *Invulveld*

*n.v.t.*

- de voortzetting van het informatiepunt of loket.

### *Invulveld*

*n.v.t.*



## Begroting en financiële borging

De begroting gaat over de periode tussen 1 augustus 2022 en 31 juli 2023, waarbij uitloop mogelijk is tot uiterlijk 31 december 2023. Doet u de aanvraag voor een bestaande regio? Lever dan een begroting aan voor voort te zetten, gewijzigde én nieuwe activiteiten en andere kosten die u maakt in deze periode.

Let op! U kunt in deze begroting geen kosten opnemen die al bekostigd worden uit de eerdere subsidietoekenning, ook niet als de activiteiten plaatsvinden tijdens de uitlooperiode 31 juli 2022-31 december 2022.

De begroting maakt duidelijk welke kosten gemaakt worden en door wie. Daarbij wordt de vereiste cofinanciering aangetoond. Dit is ten minste een derde van de totale kosten waarvoor u subsidie aanvraagt. De activiteiten uit de begroting moeten een-op-een aansluiten bij de activiteiten uit de activiteitenoverzichten. Gebruik voor activiteiten dezelfde naamgeving en/of nummering.

U onderbouwt de opgenomen bedragen door een p\*q of door offertes voor bijvoorbeeld de aanschaf van materialen of inhuur van derden. Deze offertes hoeft u niet mee te sturen bij de aanvraag. De begroting is realistisch, dat wil zeggen dat de kosten in verhouding staan tot de beoogde resultaten die in het activiteitenplan zijn beschreven. Het maximale uurtarief is € 100,00, inclusief overhead en exclusief BTW.

Het verbeteren van de primaire arbeidsvoorwaarden en de inhuur van onderwijspersoneel op scholen zijn niet subsidiabel en kunt u daarom niet opgeven als onderdeel van de begroting (ook niet als cofinanciering).

Tip voor het maken van een goede begroting: Werk vanaf het begin samen met uw controller.

## Activiteiten begroot voor 2022

Begroting RAP Duin- en Bollenstreek 2022-2023						
omschrijving	uren	kosten/uur	aantal	kosten	subsidiedeel	eigen bijdr.
<b>1 Inspiratiemiddag</b>						
deelname directeuren	4	85	59	20.060		20.060
bestuurders	4	100	9	3.600		3.600
HR-medew. (+ voor/nawerk)	12	70	8	6.720		6.720
experts (+ voor/nawerk)	16	121	2	3.872	3.872	
vergaderkosten				2.719	2.719	
<b>2 open dag(deel)</b>						
deelname directeuren	4	85	50	17.000		17.000
deelname leerkrachten	12	75	20	18.000	18.000	
HR-medew. (+ voor/nawerk)	8	70	8	4.480		4.480
experts (+ voor/nawerk)	16	121	2	3.872	3.872	
<b>3 Onderzoek strategische Personeelsplanning en arbeidsmarkt</b>						
trekker van dit deelproject	40	94	1	3.760	3.760	
experts	75	121	2	18.150	18.150	
medewerking HR-medew.	16	70	10	11.200	11.200	
<b>4 Onderzoek optimalisatie begeleiding/behoud stagiaires</b>						
trekker van dit deelproject	40	94	1	3.760	3.760	
experts	60	121	2	14.520	14.520	
inzet PABO	40	85	2	6.800	6.800	
<b>5 presentatie Strategische Personeelsplanning &amp; arbeidsmarkt + begeleiding en behoud stagiaires</b>						
deelname directeuren	4	85	59	20.060	16.753	3.307
bestuurders	4	100	9	3.600		3.600
HR-medewerkers	8	70	8	4.480	4.480	
vergaderkosten				2.625	2.625	
<b>6 Stuurgroep</b>						
bestuurders (4 bijeenkomsten)	6	100	9	5.400		5.400
projectleider	16	94	1	1.504	1.504	
<b>7 projectleiding</b>						
projectleider 2 uur per week	82	94	1	7.708	7.708	
adm afhandeling	82	70	1	5.740	5.740	
afhandeling informatiepunt	41	70	1	2.870	2.870	
<b>totaal</b>				<b>192.500</b>	<b>128.333</b>	<b>64.167</b>
subsidie 2/3 deel, maximaal over 192.500					128.333	

\* De cofinanciering is ten minste 1/3 deel van de totaal begrote subsidiabele kosten. Er geldt een maximaal uurtarief van € 100 inclusief overhead en exclusief BTW.

### Aanvragend bestuur

Naam Sophia Scholen

Bevoegd gezag nummer 40967

Naam tekenbevoegde Omar Ramadan

Handtekening 

### Deelnemend bestuur 1

Naam VVCOTV

Bevoegd gezag nummer 40301

Naam tekenbevoegde Robbert van Rietbaken

Handtekening 

### Deelnemend bestuur 2

Naam 40508

Bevoegd gezag nummer Stichting Prokles

Naam tekenbevoegde R.P.R. Venema

Handtekening 

### Deelnemend bestuur 3

Naam 41008 Aloysius Stichting

Bevoegd gezag nummer 41008

Naam tekenbevoegde Hermien Steenbergen

Handtekening 

Deelnemend bestuur 4

Naam

Stichting De Noordwijkse School

Bevoegd gezag nummer

41596

Naam tekenbevoegde

Bob (R.P.) van Zanten

Handtekening



Deelnemend bestuur 5

Naam

80095 Vereniging PCBO Rijnsburg

Bevoegd gezag nummer

80095

Naam tekenbevoegde

RC van Ommeren

Handtekening



Deelnemend bestuur 6

Naam

82747

Bevoegd gezag nummer

Naam tekenbevoegde

zie volgende pagina

Handtekening

Deelnemend bestuur 7

Naam

41362

Bevoegd gezag nummer

Naam tekenbevoegde

zie volgende pagina

Handtekening

Deelnemend bestuur 4

Naam \_\_\_\_\_

Bevoegd gezag nummer 41596

Naam tekenbevoegde zie vorige pagina

Handtekening \_\_\_\_\_

Deelnemend bestuur 5

Naam 80095

Bevoegd gezag nummer \_\_\_\_\_

Naam tekenbevoegde zie vorige pagina

Handtekening \_\_\_\_\_

Deelnemend bestuur 6

Naam 82747

Bevoegd gezag nummer 0701

Naam tekenbevoegde Floris v/d Klein

Handtekening 

Deelnemend bestuur 7

Naam 41362

Bevoegd gezag nummer st. 0300B

Naam tekenbevoegde Nini Schouten

Handtekening 

Deelnemend bestuur 8

Naam

Stichting Ithaka

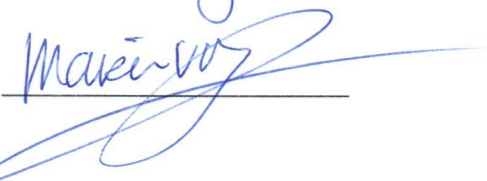
Bevoegd gezag nummer

41296

Naam tekenbevoegde

M.S. Vrijner

Handtekening



Deelnemend bestuur 9

Naam

\_\_\_\_\_

Bevoegd gezag nummer

niet van toepassing

Naam tekenbevoegde

\_\_\_\_\_

Handtekening

\_\_\_\_\_

Deelnemend bestuur 10

Naam

\_\_\_\_\_

Bevoegd gezag nummer

niet van toepassing

Naam tekenbevoegde

\_\_\_\_\_

Handtekening

\_\_\_\_\_

gemeente	school	bestuur	BRIN	vestiging	fte	leerlingen	RAP?	bestuur	fte	leerlingen	besturen
Lisse-553	Basisschool_De_Akker-22765	22765	03HE	03HE00	19	262	nee	1	0	0	0
Katwijk-537	Gisbertus_Voetiuschool-30849	30849	23EN	23EN00	12	171	nee	1	0	0	0
Katwijk-537	Basisschool_De_Burcht-40301	40301	07MQ	07MQ00	30	396	ja	1	30	396	1
Katwijk-537	Gasp_De_Colignyschool-40508	40508	04PA	04PA00	13	149	ja	1	13	149	1
Katwijk-537	Gr_v_Prinsterer-School-40508	40508	04UG	04UG00	16	252	ja		16	252	
Katwijk-537	Basisschool_De_Farel-40508	40508	07LH	07LH00	11	208	ja		11	208	
Katwijk-537	Chr_Opleidingsschool-40508	40508	07LT	07LT00	26	430	ja		26	430	
Katwijk-537	Basisschool_Marnix-40508	40508	08VM	08VM00	15	256	ja		15	256	
Katwijk-537	Oranjesch-40508	40508	08WS	08WS00	13	217	ja		13	217	
Katwijk-537	ds._R.P.A._Rutgersschool-40508	40508	10NN	10NN00	18	203	ja		18	203	
Katwijk-537	Mr._J.J.L._vd_Brugghenschool-40508	40508	11CV	11CV00	30	499	ja		30	499	
Katwijk-537	Rehoboth_School-40508	40508	11PL	11PL00	19	296	ja		19	296	
Katwijk-537	Chr_Bs_de_Duinroos-40508	40508	12PI	12PI02	6	92	ja		6	92	
Katwijk-537	Chr_Bs_de_Duinroos-40508	40508	12PI	12PI00	27	386	ja		27	386	
Katwijk-537	W._van_Veenschool-40508	40508	13CU	13CU00	13	214	ja		13	214	
Katwijk-537	Sjaloomschool-40508	40508	13ID	13ID00	9	113	ja		9	113	
Lisse-553	Basisschool_De_Lisbloem-40967	40967	03HD	03HD00	10	137	ja	1	10	137	1
Teylingen-1525	BS_De_Aventurier-40967	40967	04IQ	04IQ00	11	136	ja		11	136	
Katwijk-537	RK_Basissch_De_Horizon-40967	40967	05CD	05CD00	14	214	ja		14	214	
Noordwijk-575	De_Schapel-40967	40967	05DA	05DA00	9	120	ja		9	120	
Noordwijk-575	Montessorischool_Noordwijk-40967	40967	05ID	05ID00	12	195	ja		12	195	
Teylingen-1525	Basisschool_De_Buitenplaats-40967	40967	05JX	05JX00	19	274	ja		19	274	
Teylingen-1525	RK_Basisschool_Andreas-40967	40967	07HL	07HL00	18	266	ja		18	266	
Hillegom-534	De_Fontein-40967	40967	07KJ	07KJ00	13	188	ja		13	188	
Noordwijk-575	Basissch_De_Bronckhorst-40967	40967	07SG	07SG00	24	378	ja		24	378	
Hillegom-534	RK_Basissch_De_Giraf-40967	40967	08KD	08KD00	27	397	ja		27	397	
Lisse-553	Basisschool_De_Klarinet-40967	40967	08YP	08YP00	26	385	ja		26	385	
Hillegom-534	Johannesschool-40967	40967	09JZ	09JZ00	29	425	ja		29	425	
Lisse-553	Kindercampus_Joseph-40967	40967	09WE	09WE00	21	326	ja		21	326	
Hillegom-534	Basisschool_Meer_en_Dorp-40967	40967	10FF	10FF00	18	249	ja		18	249	
Noordwijk-575	Chr_Basisschool_Zeehonk-40967	40967	10JX	10JX00	11	154	ja		11	154	
Lisse-553	Basissch_St_Willibrordus-40967	40967	10OY	10OY00	16	239	ja		16	239	
Teylingen-1525	Basissch_de_Overplaats-40967	40967	10PW	10PW00	17	266	ja		17	266	
Noordwijk-575	Chr_Basissch_Wakersduin-40967	40967	10ZU	10ZU00	9	129	ja		9	129	
Teylingen-1525	RK_Bs_de_Springplank-40967	40967	11ER	11ER00	15	222	ja		15	222	
Teylingen-1525	Het_Sterrenwerk-40967	40967	11QW	11QW00	26	357	ja		26	357	
Noordwijk-575	Basisschool_Hoffenne-40967	40967	15BI	15BI00	11	134	ja		11	134	
Noordwijk-575	RK_BS_De_Egelantier-40967	40967	16YF	16YF00	11	170	ja		11	170	
Noordwijk-575	RK_Basissch_Prinsenhof-40967	40967	16YX	16YX00	32	459	ja		32	459	
Noordwijk-575	RK_Basissch_St_Victor-40967	40967	16ZO	16ZO00	28	387	ja		28	387	
Teylingen-1525	RK_Bs_De_Startbaan-40967	40967	21QV	21QV00	12	169	ja		12	169	
Teylingen-1525	PC_Basissch_De_Regenboog-40967	40967	22LM	22LM00	12	198	ja		12	198	
Teylingen-1525	RK_Basissch_Emmaus-40967	40967	22LN	22LN00	14	201	ja		14	201	
Katwijk-537	De_Windvang-41008	41008	01JQ	01JQ00	15	102	ja	1	15	102	1
Lisse-553	Don_Boscoschool-41008	41008	02SO	02SO00	20	148	ja		20	148	
Hillegom-534	Savioschool-41008	41008	14VQ	14VQ00	10	70	ja		10	70	
Hillegom-534	De_Toermalijn_Bollenstr-41296	41296	24RB	24RB00	9	142	ja	1	9	142	1
Teylingen-1525	OBS_Het_Bolwerk-41362	41362	05YE	05YE00	24	228	ja	1	24	228	1
Lisse-553	De_Tweemaster-41362	41362	05ZF	05ZF00	24	345	ja		24	345	
Katwijk-537	Basissch_De_Dubbelburg-41362	41362	06CA	06CA00	37	457	ja		37	457	
Noordwijk-575	De_Witte_School-41362	41362	09DT	09DT00	23	309	ja		23	309	
Noordwijk-575	Daltonschool_Klaverweide-41362	41362	09ZQ	09ZQ00	22	377	ja		22	377	
Noordwijk-575	De_Regenboog-41362	41362	18FG	18FG00	21	326	ja		21	326	
Hillegom-534	Daltonschool_Hillegom-41362	41362	18HR	18HR00	13	184	ja		13	184	
Katwijk-537	Opb_Basissch_De_Krulder-41362	41362	20BW	20BW00	9	70	ja		9	70	
Noordwijk-575	obs_Wereldwijs-41362	41362	22JR	22JR00	10	99	ja		10	99	
Teylingen-1525	De_Achtbaan-41362	41362	22LO	22LO00	38	604	ja		38	604	
Noordwijk-575	De_Noordwijkse_School-41596	41596	28DA	28DA00	16	218	ja	1	16	218	1
Katwijk-537	PC_Basissch_de_Wegwijzer-80095	80095	13IV	13IV00	13	208	ja	1	13	208	1
Katwijk-537	PC_Basissch_de_Schakel-80095	80095	13NV	13NV00	13	194	ja		13	194	
Katwijk-537	Kon_Wilhelminaschool-80095	80095	13SF	13SF00	24	380	ja		24	380	
Katwijk-537	PC_BS_Oranje_Nassau-80095	80095	13ZJ	13ZJ00	13	208	ja		13	208	
Katwijk-537	PC_Basisschool_Juliana-80095	80095	14CR	14CR00	15	226	ja		15	226	
Lisse-553	Jenaplansch_De_Waterval-82747	82747	07DI	07DI00	11	140	ja	1	11	140	1
	totaal				1.122	15.954		11	1091	15521	9
							deelnamepercentage			97%	82%
							voorwaarde		33,30%		35%
							en >800				